

Beslisboom Slimme Financiering

- ▶ Hoe neem ik een besluit over financiering?
- ▶ Welke vragen zijn daarbij van belang?
- ▶ Welke vuistregels kan ik gebruiken?

Toelichting

Doel stellen

Om te kunnen bepalen of er rendement is dient het doel vooraf duidelijk te zijn. Wat willen we bereiken? Wanneer zijn we tevreden?

Efficiency

De eerste stap om tot financiering te komen is het zo efficiënt mogelijk uitvoeren en beheren van het project.

Rendement

Pas als de ingreep als geheel rendeert komt financiering in beeld. Hierbij gaat het om financieel en maatschappelijk rendement. Voor dat laatste is het stellen van een doel belangrijk.

Verdeling rendement

Het verdelingsvraagstuk. Heeft iedereen voldoende rendement of is dit onevenredig verdeeld over partijen?

Fuseer belangen

Als het rendement niet evenredig verdeeld is moeten belanghebbenden tot afspraken komen over de verdeling van de investering en het rendement.

Kapitaal

Als er kapitaal beschikbaar is kunnen partijen zelf investeren. Zo niet dan moet er door middel van een constructie financiering bij externe partijen geregeld worden.

Uitvoering

Als ook het kapitaal beschikbaar is staat in principe niets de uitvoering meer in de weg.

Een nader toelichting op veel punten is te vinden op www.slimmefinanciering.nl

Vuistregels

Zoek naar verdienmogelijkheden:

- Meer opbrengst
- Oogsten van bestaande kwaliteit
- Toevoegen van kwaliteit
- Minder uitgeven

Rendement bepalen:

- Alle partijen in beeld
- Alle kosten en inkomsten in beeld, ook verborgen kosten
- Aandacht voor lange termijn
- Aandacht voor risico's

Twee mogelijkheden:

- Alle partijen hebben voldoende rendement
- Sommige hebben voldoende rendement, andere niet

Drie mogelijkheden:

- Investering anders verdelen
- Rendement anders verdelen
- Rechtspersoon oprichten (stichting, onderneming)

Basisvormen:

- Afstaan eigendom
- Geld lenen
- Financiering onderaf

Bij veel stappen kan het misgaan waardoor het niet tot uitvoering komt. Meestal is dit terug te voeren op te weinig rendement. Als een project stopt vanwege bijvoorbeeld een slecht gevoel, dan zijn er blijkbaar verborgen kosten die nog niet in beeld zijn of acht men de risico's te groot. Dit betekent stappen terug om het rendement opnieuw te berekenen en zo nodig de ingreep op efficiëntere wijze uit te voeren.

